а

МУНИЦИПАЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Управление образования
администрации города Пятигорска»

ПРИКАЗ

г.Пятигорск

«16» августа 2022 года № 531

В соответствии с Программой мониторинга оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций города Пятигорска, планом мероприятий («Дорожная карта») по развитию кадрового потенциала системы образования города Пятигорска на 2021-2024 годы, утвержденными приказом управления образования от 25 мая 2021 года № 617,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести мониторинг оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций города Пятигорска за 2021-2022 учебный год (далее – мониторинг).
2. Для проведения объективной оценки результативности деятельности руководителей муниципальных дошкольных, общеобразовательных организаций создать экспертную комиссию под моим руководством в следующем составе:

Кобахидзе Е.В. – заместитель начальника управления образования;
Кузьминова М.Н. – заместитель начальника управления образования;
Лазаренко Н.П. – директор МКУ «ИМЦРО»;
Даниелян Н.С. – начальник МКУ «Центр бухгалтерского обеспечения»;
Елманова Т.А. – заместитель директора МКУ «ИМЦРО»;
Исайкина А.Н. – главный специалист управления образования;
Куницына И.А. – главный специалист управления образования;
Калышкин А.А. – главный специалист управления образования;
Пономаренко К.В. – главный специалист управления образования;
Харченко Е.А. – ведущий специалист управления образования;
Колесникова М.Н. – ведущий специалист управления образования;
Гожа В.Н. – ведущий специалист управления образования;
Кох С.А. – методист МКУ «ИМЦРО»;
Дьяченко С.А. – методист МКУ «ИМЦРО»;
Егизарова Е.В. – методист МКУ «ИМЦРО».

3. Утвердить оценочный лист эффективности деятельности руководителя в соответствии с приложениями 1 и 2 к настоящему приказу (далее – оценочный лист).

4. Руководителям образовательных учреждений в период **с 22 августа 2022 года по 1 сентября 2022 года** подготовить оценочный лист (с подтверждающими документами) с подписями членов экспертной комиссии и предоставить заместителю начальника управления образования Кобахидзе Е.В. в срок **до 3 сентября 2022 года**.

5. Экспертной комиссии в срок до 5 сентября 2022 года:

на основе представленных руководителями муниципальных дошкольных, общеобразовательных организаций документов осуществить оценку деятельности руководителей муниципальных дошкольных, общеобразовательных организаций;

принятое решение оформить протоколом;

на основании протокола определить рейтинг муниципальных дошкольных, общеобразовательных организаций.

6. Заместителю начальника управления образования Кобахидзе Е.В. результаты мониторинга разместить на сайте управления образования.

7. МКУ «Методический центр работников образования»:

по результатам мониторинга определить эффективных руководителей, которые станут лидерами по тем или иным направлениям повышения качества образования;

создать адресные рекомендации руководителям образовательных учреждений по повышению качества образования в управляемой ими общеобразовательной организации;

подготовить адресные программы повышения квалификации;

организовать консультационно-методическое сопровождение группы руководителей с низкой эффективностью.

8. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Заместитель главы
администрации г. Пятигорска-
начальник управления образования Н.А. Васютина

Ознакомлены:

Приложение 1

Критерии и показатели оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций за 2021-2022 учебный год

№ п/п	Критерии и показатели	Источник данных (ответственный)	Индикаторы	Баллы (подпись ответственного)
I. Качество профессиональной подготовки руководителей общеобразовательных организаций				
1.1.	Плановое повышение профессионального уровня.	Наличие подтверждающих документов (2021-2022 уч.год) (Кобахидзе Е.В.)	Освоение программ ПК/ профессиональной переподготовки за	1
1.2.	Профессиональная активность в межкурсовой период.		Результативное участие руководителя муниципальной образовательной организации в научно-практических конференциях	2
1.3.	Участие руководителя в экспертных комиссиях, жюри профессиональных конкурсов, творческих группах, советах на региональном и федеральном уровне.	Наличие подтверждающих документов (Кобахидзе Е.В.)	да нет	2 0
1.4.	Результативное участие руководителя муниципальной образовательной организации в профессиональных конкурсах, грантах, проектах.	Дипломы, сертификаты и пр. (Кобахидзе Е.В.)	да нет	3 0
1.5.	Наличие и реализация программы инновационной деятельности как федеральной площадки/ региональной площадки/ городской площадки (ФИП, РИП, ГИП).	Программа площадки, Наличие дорожной карты Наличие мероприятий (Елманова Т.А.)	ФИП РИП ГИП	3 2 1
1.6.	Транслирование собственного опыта управленческого деятельности.	Наличие подтверждающих документов (Кобахидзе Е.В.)	Представление опыта работы в официальных профессиональных изданиях.	2
ИТОГО: максимальное количество баллов – 16 баллов				

2. Качество управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций				
2.1.	Наличие сформированных органов государственно-общественного управления, отражающих интересы обучающихся и их родителей (законных представителей) /Управляющий Совет/ Попечительский Совет/Совет школы и др.	Активная деятельность государственно - общественных органов управления, подтвержденная приказами, планами, протоколами и др. документами (Кобахидзе Е.В.)	Наличие планов, протоколов деятельности Отсутствие планов, протоколов деятельности	1 0
2.2.	Своевременное обновление информации на сайте общеобразовательной организации	Сайт организации с информацией о деятельности образовательной организации (Кобахидзе Е.В.)	Рациональное размещение необходимой информации в соответствии с законодательством Обновление документов, сведений, информации, размещенных на официальном сайте организации, в соответствии с требованиями законодательства Трансляция опыта деятельности организации для педагогического сообщества через официальный сайт организации	1
2.3.	Своевременное размещение информации на официальном сайте по размещению информации о государственных (муниципальных) учреждениях www.bus.gov.ru	Управление образования (Гожа В.Н.)	да нет	2 0
2.4.	Степень достижения показателей соотношения средней заработной платы работников организации	Отчет учреждения/ Управление образования (Кузьминова М.Н.)	90% и более менее 90%	1 0

2.5.	Заключение гражданско-правовых договоров о сотрудничестве, договоров о сетевой форме реализации образовательных программ	Договоры (Кобахидзе Е.В.)	да нет	1 0
2.6.	Наличие дисциплинарных взысканий за отчетный период	Документы управления образования (Кобахидзе Е.В.)	Отсутствие взысканий вообще Наличие одного дисциплинарного взыскания Наличие 2 и более дисциплинарных взысканий	3 1 -3
2.7.	Своевременное и качественное предоставление бюджетной, бухгалтерской отчетности	МКУ «ЦБО» (Даниелян Н.С.)	да нет	2 0
2.8.	Своевременное и качественное предоставление статистической отчетности	Управление образования (Кобахидзе Е.В.)	да нет	3 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 14 баллов				
3. Базовая подготовка обучающихся				
Результативность обученности выпускников 11 классов, прошедших процедуру ГИА				
3.1.	Средний балл (русский язык, математика) выше, чем средний по городу	Статистика результатов ГИА (Куницына И.А.)	Средний балл по русскому языку выше, чем средний по городу Средний балл по математике выше, чем средний по городу Средний балл (русский язык, математика) не выше, чем средний по городу	1 1 0
3.2.	Наличие учащихся, имеющих суммарно 250 баллов за 3 экзамена	Статистика результатов ГИА (Куницына И.А.)	Наличие учащихся, имеющих суммарно 250 баллов за 3 экзамена Отсутствие учащихся, имеющих суммарно 250 баллов за 3 экзамена	1 0
3.3.	Отсутствие обучающихся, не получивших аттестаты о среднем общем образовании	Статистика результатов ГИА	да нет	1 0
Результативность обученности выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ГИА				

3.4.	Средний балл (русский язык, математика) выше, чем средний по городу	Статистика результатов ГИА (Калышкин А.А.)	Средний балл по русскому языку выше, чем средний по городу Средний балл по математике выше, чем средний по городу Средний балл (русский язык, математика) не выше, чем средний по городу	1 1 0
3.5.	Отсутствие выпускников, не получивших аттестаты об основном общем образовании	Статистика результатов ГИА (Калышкин А.А.)	отсутствие наличие	2 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 8 баллов				
4. Качество организации получения образования обучающимся с ОВЗ				
4.1.	Разработка и реализация АООП	Информация с сайта ОО	Наличие и реализация АООП	1
4.2.	Создание условий для обучения детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ): реализация плана по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения НОК УООД	Отчет	да нет	1 0
4.3.	Охват обучающихся с ОВЗ программами дополнительного образования на базе образовательного учреждения.	Статистические данные (Калышкин А.А.)	От 80% и выше 60% до 60% нет	3 2 1 0
4.4.	Наличие курсовой подготовки у специалистов по работе с детьми с ОВЗ	Статистические данные (Калышкин А.А.)	Да Нет	1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 6 баллов				
5. Качество подготовки обучающихся высокого уровня				
5.1.	Наличие выпускников, прошедших ГИА по образовательным программам среднего общего образования и получивших по результатам ГИА выше 90	Статистические данные (Куницына И.А.)	Да Нет	2 0

	баллов			
5.2.	Наличие индивидуальных учебных планов и индивидуальных учебных траекторий (кроме обучающихся на дому)	Подтверждающие документы ОО (Кобахидзе Е.В.)	Да Нет	1 0
5.3.	Наличие обучающихся, ставших победителями и призерами муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников	Данные ВСОКО (Кох С.А.)	Да Нет	1 0
5.4.	Наличие обучающихся, принявших участие в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников	Данные ВСОКО (Кох С.А.)	Да Нет	2 0
5.5.	Наличие обучающихся, ставших победителями и призерами регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников	Данные ВСОКО (Кох С.А.)	Да Нет	3 0
5.6.	Наличие обучающихся, принявших участие в заключительном этапе Всероссийской олимпиады школьников	Данные ВСОКО (Кох С.А.)	Да Нет	4 0
5.7.	Наличие обучающихся, ставших победителями и призерами заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников.	Данные ВСОКО (Кох С.А.)	Да Нет	5 0
5.8.	Установление взаимодействия с учреждениями высшего образования, другими общеобразовательными организациями, организациями дополнительного образования для расширения возможностей организации исследовательской деятельности и проектной деятельности учащихся	Договоры о сотрудничестве (Кобахидзе Е..)	Да Нет	2 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 20 баллов				
6. Качество условий осуществления образовательной деятельности				
6.1.	Профилактика несчастных случаев с	Управление	Наличие случаев травматизма	-2

	обучающимися во время пребывания в ОО	образования (Харченко Е.А.)	Отсутствие травматизма	2
6.2.	Отсутствие жалоб на деятельность образовательной организации	Управление образования (Кобахидзе Е.В.)	Отсутствие Наличие	2 -2
6.3.	Реализация дополнительных общеразвивающих программ для учащихся, состоящих на различных профилактических учетах	Управление образования (Харченко Е.А.)	Да Нет	2 0
6.4.	Организация дистанционного обучения детей-инвалидов	Управление образования (Калышкин А.А.)	Да Нет	2 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 8 баллов				
7. Объективность результатов внешней оценки				
7.1.	Лидирующее место ОО в рейтинге по результатам НОК УООД	Управление образования (Кобахидзе Е.В.)	Итоговая сумма баллов по результатам проведения независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности: 75,00 - 89,99 баллов - 1 балл; 90,00 - 100,00 баллов - 3 балла. (Устанавливается в первый год, следующий за годом проведения независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности)	
7.2.	Наличие положительных отзывов о деятельности руководителя (сайт ОО, письма, обращения, благодарности и т.д.)	Управление образования (Кобахидзе Е.В.)	Да Нет	2 0
7.3.	Внешняя рейтинговая оценка исполнительской дисциплины руководителя со стороны руководителя управления образования	Управление образования (Васютина Н.А.)	От 0 до 3 баллов	

7.4.	Организация не входит в список школ с выявленными признаками необъективности результатов Всероссийских проверочных работ	МКУ ИМЦРО (Елманова Т.А.)	Да нет	2 -2
7.5.	Организация не входит в список школ с низкими результатами обучения (ШНОР)	МКУ ИМЦРО (Елманова Т.А.)	Да нет	2 -2
7.6.	Отсутствуют правонарушения, совершенные несовершеннолетними	Управление образования (Харченко Е.А.)	Да нет	1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 10 баллов				
8. Качество организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся				
8.1	Наличие договоров о совместной деятельности с учреждениями СПО, ВПО	Подтверждающие документы (Кобахидзе Е.В.)	Да нет	1 0
8.2.	Оптимальность использования сетевых форм, ресурсов микрорайона по организации дополнительного образования	Подтверждающие документы (Кобахидзе Е.В.)	Да нет	1 0
8.3.	Организация профильного обучения (за исключением универсального профиля)	Управление образования (Куницына И.А.)	Доля обучающихся составляет: 80% менее 80%	2 0
8.4.	Охват дополнительным образованием не менее 75%	Управление образования (Пономаренко К.В.)	да нет	1 0
8.5.	Наличие обучающихся, участвующих в конкурсах профессионального мастерства «Молодые профессионалы», «WorldSkills Russia»	Данные ВСОКО, подтверждающие документы (Колесникова М.Н.)	да нет	1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 6 баллов				
9. Формирование резерва управленческих кадров				
9.1.	Участие сотрудников в качестве инициатора/руководителя, координатора при реализации социально и	МКУ ИМЦРО (Елманова Т.А.)	да нет	1 0

	экономически значимых проектов			
9.2.	Наличие победителей и лауреатов муниципальных, региональных, всероссийских конкурсов профессионального мастерства	Подтверждающие документы (Елманова Т.А.)	Муниципальный уровень Региональный уровень Всероссийский	2 3 4
9.3.	Наличие не менее чем 60 % аттестовавшихся педагогических работников на высшую и первую квалификационную категорию	МКУ ИМЦРО (Дьяченко С.А.)	да нет	1 0
9.4.	Достижение уровня полной укомплектованности кадрового состава	Отчет управления образования (Калышкин А.А.)	да нет	1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 12 баллов				

Приложение 2

Критерии и показатели оценки эффективности деятельности руководителей дошкольных образовательных организаций за 2021-2022 учебный год

№ п/п	Критерии и показатели	Источник данных (ответственный)	Индикаторы	Баллы (подпись ответственного)
I. Качество профессиональной подготовки руководителей общеобразовательных организаций				
1.1.	Плановое повышение профессионального уровня.	Наличие подтверждающих документов (2021-2022 уч.год) (Егизарова Е.В.)	Освоение программ ПК/ профессиональной переподготовки за	2
1.2.	Профессиональная активность в межкурсовой период.		Результативное участие руководителя муниципальной образовательной организации в научно-практических конференциях	3
1.3.	Участие руководителя в экспертных комиссиях, жюри профессиональных конкурсов, творческих группах, советах на региональном и федеральном уровне.	Наличие подтверждающих документов (Исайкина А.Н.)	Да Нет	3 0
1.4.	Результативное участие руководителя муниципальной образовательной организации в профессиональных конкурсах, грантах, проектах.	Дипломы, сертификаты и пр. (Исайкина А.Н.)	Да Нет	4 0
1.5.	Наличие и реализация программы инновационной деятельности как федеральной площадки/ региональной площадки/ городской площадки (ФИП, РИП, ГИП).	Программа площадки, Наличие дорожной карты Наличие мероприятий (Егизарова Е.В.)	ФИП РИП ГИП	4 3 2
1.6.	Транслирование собственного опыта управленческого деятельности.	Наличие подтверждающих документов (Исайкина А.Н.)	Представление опыта работы в официальных профессиональных изданиях.	4

ИТОГО: максимальное количество баллов – 25 баллов				
2. Качество управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций				
2.1.	Наличие сформированных органов государственно-общественного управления, отражающих интересы обучающихся и их родителей (законных представителей) /Управляющий Совет/ Попечительский Совет/Совет школы и др.	Активная деятельность государственно - общественных органов управления, подтвержденная приказами, планами, протоколами и др. документами (Кобахидзе Е.В.)	Наличие планов, протоколов деятельности Отсутствие планов, протоколов деятельности	1 0
2.2.	Своевременное обновление информации на сайте общеобразовательной организации	Сайт организации с информацией о деятельности образовательной организации (Кобахидзе Е.В.)	Рациональное размещение необходимой информации в соответствии с законодательством Обновление документов, сведений, информации, размещенных на официальном сайте организации, в соответствии с требованиями законодательства Трансляция опыта деятельности организации для педагогического сообщества через официальный сайт организации	2
2.3.	Своевременное размещение информации на официальном сайте по размещению информации о государственных (муниципальных) учреждениях www.bus.gov.ru	Управление образования (Гожа В.Н.)	да нет	2 0
2.4.	Степень достижения показателей соотношения средней заработной платы работников организации	Отчет учреждения/ Управление образования	90% и более менее 90%	1 0

		(Кузьминова М.Н.)		
2.5.	Заключение гражданско-правовых договоров о сотрудничестве, договоров о сетевой форме реализации образовательных программ	Договоры (Исайкина А.Н.)	да нет	1 0
2.6.	Наличие дисциплинарных взысканий за отчетный период	Документы управления образования (Исайкина А.Н.)	Отсутствие взысканий вообще Наличие одного дисциплинарного взыскания Наличие 2 и более дисциплинарных взысканий	3 1 -3
2.7.	Своевременное и качественное предоставление бюджетной, бухгалтерской отчетности	МКУ «ЦБО» (Даниелян Н.С.)	да нет	2 0
2.8.	Своевременное и качественное предоставление статистической отчетности	Управление образования (Исайкина А.Н.)	да нет	3 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 15 баллов				
3. Базовая подготовка обучающихся				
3.1.	Освоение ФГОС ДОО	Аналитическая справка о достижении целевых ориентиров воспитанниками подготовительной к школе группы (Исайкина А.Н.)	100% Менее 100%	2 1
3.2.	Готовность выпускника ДОО к систематическому обучению в школе	Аналитическая справка о результатах диагностики детей к обучению в школе (Исайкина А.Н.)	100% 80-90% Менее 80 %	3 2 1
ИТОГО: максимальное количество баллов – 5 баллов				
4. Качество организации получения образования обучающимся с ОВЗ				

4.1.	Разработка и реализация АООП	Информация с сайта ОО (Исайкина А.Н.)	Наличие и реализация АООП	1
4.2.	Создание условий для обучения детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ): реализация плана по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения НОК УООД	Отчет (Кобахидзе Е.В.)	Да Нет	1 0
4.3.	Наличие курсовой подготовки у специалистов по работе с детьми с ОВЗ	Статистические данные (Исайкина А.Н.)	Да Нет	1 0
4.4.	Работа с родителями детей (ОВЗ): использование разнообразных форм работы с родителями детей с ОВЗ (не менее 3-х форм)	Документация ОО (Исайкина А.Н.)	Да Нет	2 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 5 баллов				
5. Качество подготовки обучающихся высокого уровня				
5.1.	Организация работы с одаренными детьми	План/программа (Исайкина А.Н.)	Да Нет	3 0
5.2.	Охват воспитанников дополнительным образованием	Данные ВСОКО (Исайкина А.Н.)	70% и выше 50-70% Менее 50%	3 2 1
5.3.	Участие детей в творческих конкурсах	Подтверждающие документы (Исайкина А.Н.)	муниципальный уровень региональный уровень федеральный уровень	1 2 3
5.4.	Установление взаимодействия с учреждениями высшего образования, другими общеобразовательными организациями, организациями дополнительного образования для расширения возможностей организации исследовательской деятельности и проектной деятельности учащихся	Договоры о сотрудничестве (Исайкина А.Н.)	Да Нет	2 0

ИТОГО: максимальное количество баллов – 14 баллов				
6. Качество условий осуществления образовательной деятельности				
6.1.	Профилактика несчастных случаев с детьми во время пребывания в ОО	Управление образования (Харченко Е.А.)	Наличие случаев травматизма Отсутствие травматизма	-2 2
6.2.	Отсутствие жалоб на деятельность образовательной организации	Управление образования (Кобахидзе Е.В.)	Отсутствие Наличие	3 -3
6.3.	Организация и создание условий для профилактики заболеваний и оздоровления воспитанников, для занятия ими физической культурой и спортом.	Управление образования (Исайкина А.Н.)	Наличие спортивного зала Наличие соответствующего оборудования Наличие программы оздоровления воспитанников	1 1 1
ИТОГО: максимальное количество баллов – 8 баллов				
7. Объективность результатов внешней оценки				
7.1.	Лидирующее место ОО в рейтинге по результатам НОК УООД	Управление образования (Кобахидзе Е.В.)	Итоговая сумма баллов по результатам проведения независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности: 75,00 - 89,99 баллов - 1 балл; 90,00 - 100,00 баллов - 4 балла. (Устанавливается в первый год, следующий за годом проведения независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности)	
7.2.	Наличие положительных отзывов о деятельности руководителя (сайт ОО, письма, обращения, благодарности и т.д.)	Управление образования (Кобахидзе Е.В.)	Да Нет	3 0
7.3.	Внешняя рейтинговая оценка исполнительской дисциплины руководителя со стороны руководителя	Управление образования (Васютина Н.А.)	От 0 до 3 баллов	

	управления образования			
ИТОГО: максимальное количество баллов – 10 баллов				
8. Качество организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся				
8.1	Наличие программ дополнительного образования в дошкольной образовательной организации	Программы (Исайкина А.Н.)	Да Нет	2 0
8.2.	Наличие программ/проектов по ранней профориентации дошкольников	Программы/проекты (Исайкина А.Н.)	Да Нет	2 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 4 балла				
9. Формирование резерва управленческих кадров				
9.1.	Участие сотрудников в качестве инициатора/руководителя, координатора при реализации социально и экономически значимых проектов	Управление образования (Исайкина А.Н.)	Да Нет	2 0
9.2.	Наличие победителей и лауреатов муниципальных, региональных, всероссийских конкурсов профессионального мастерства	МКУ ИМЦРО (Егизарова Е.В.)	Муниципальный уровень Региональный уровень Всероссийский	2 3 4
9.3.	Наличие не менее чем 60 % аттестовавшихся педагогических работников на высшую и первую квалификационную категорию	МКУ ИМЦРО (Егизарова Е.В.)	Да Нет	2 0
9.4.	Достижение уровня полной укомплектованности кадрового состава	Отчет управления образования (Исайкина А.Н.)	Да Нет	1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 14 баллов				